

SALZGITTER AG

# UNTERNEHMENSPRÄSENTATION

---



**SALZGITTERAG**  
Mensch, Stahl und Technologie



# AGENDA

01 Salzgitter-Konzern

02 Marktlage

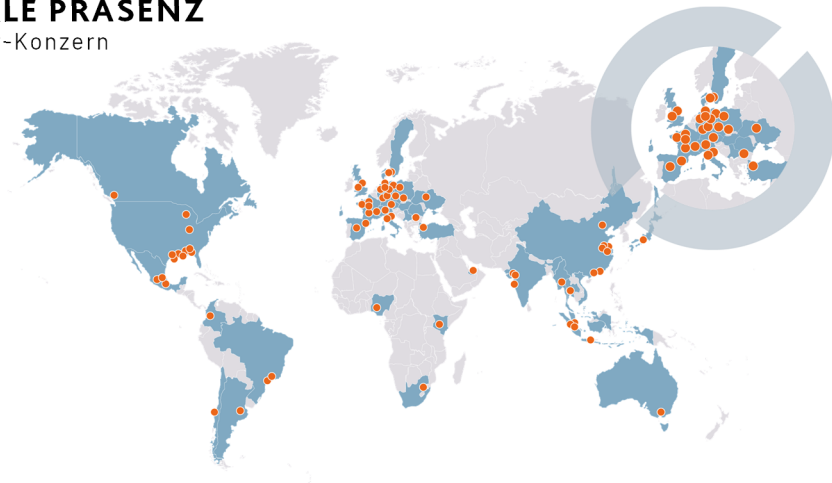
03 Geschäftsbereiche

04 Strategie

05 Ausblick

# 01 GLOBALE PRÄSENZ

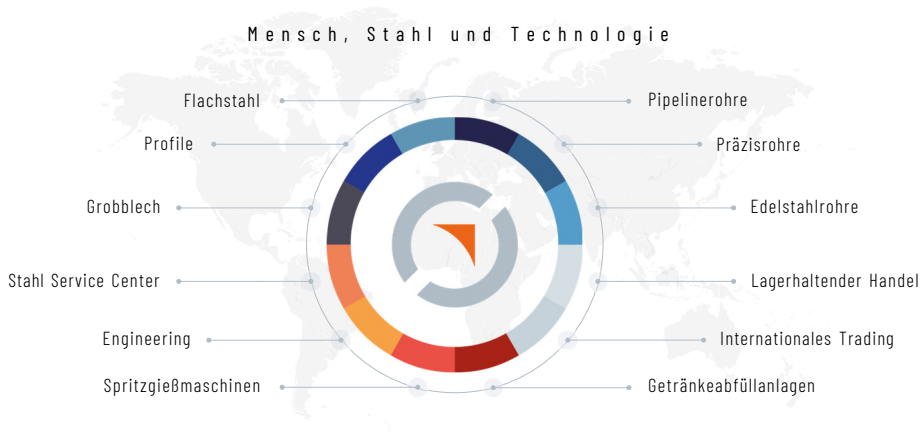
Salzgitter-Konzern



Stahlerzeugung in Deutschland-, Stahlverarbeitung in Europa verortet; Handel und Technologie global aufgestellt

# 01 AUSGEWOGENES PRODUKTPORTFOLIO

Salzgitter-Konzern



# 01 KONZERNSTRUKTUR UND ECKDATEN GJ 2023

## Salzgitter-Konzern

### Salzgitter-Konzern

**Außenumsatz kons.:** 10,8 Mrd. € / **EBT:** 238,4 Mio. € / **Mitarbeiter:** 23.138

#### Stahlerzeugung

- / **Außenumsatz:** 3,5 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 7.430
- / **EBT:** 75,8 Mio. €



#### Stahlverarbeitung

- / **Außenumsatz:** 2,1 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 5.317
- / **EBT:** 144,7 Mio. €



#### Handel

- / **Außenumsatz:** 3,3 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 1.990
- / **EBT:** -13,6 Mio. €



#### Technologie

- / **Außenumsatz:** 1,6 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 5.720
- / **EBT:** 81,1 Mio. €



Alle Angaben zu Mitarbeitern per 31.12.

# 01 KONZERNSTRUKTUR

## Salzgitter-Konzern

### Salzgitter AG

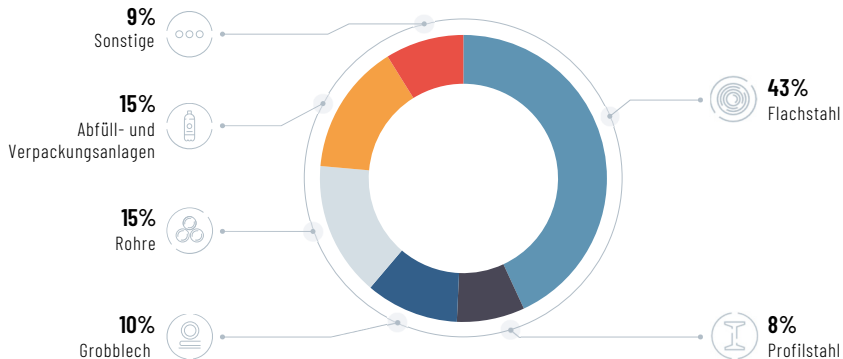
#### Salzgitter Mannesmann / Salzgitter Klöckner-Werke

Geschäftsbereich Stahlerzeugung	Geschäftsbereich Stahlverarbeitung	Geschäftsbereich Handel	Geschäftsbereich Technologie	Industrielle Beteiligungen/ Konsolidierung
Salzgitter Flachstahl	Mannesmann Precision Tubes	Salzgitter Mannesmann Handel Gruppe	KHS	Verkehrsbetriebe Peine-Salzgitter
Peiner Träger	Mannesmann Line Pipe	Universal Eisen und Stahl	Klöckner Desma Elastomertechnik	Salzgitter Digital Solutions
DEUMU Deutsche Erz- und Metall-Union	Mannesmann Grossrohr		DESMA Schuhmaschinen	TELCAT MULTICOM
Salzgitter Mannesmann Stahlservice	Ilseburger Grobblech			Salzgitter Automotive Engineering
Salzgitter Europlatinen	Salzgitter Mannesmann Grobblech			Salzgitter Hydroforming
	Hüttenwerke Krupp Mannesmann	30%		Salzgitter Business Service
	EUROPIPE	50%		Salzgitter Mannesmann Forschung
				Glückauf Immobilien
	Mannesmann Stainless Tubes			Aurubis 29,99%
				Hansaport 51%

Stand: Februar 2024, vereinfachte Darstellung

# 01 AUSSENUMSATZ 2023 NACH PRODUKTGRUPPEN

Salzgitter-Konzern

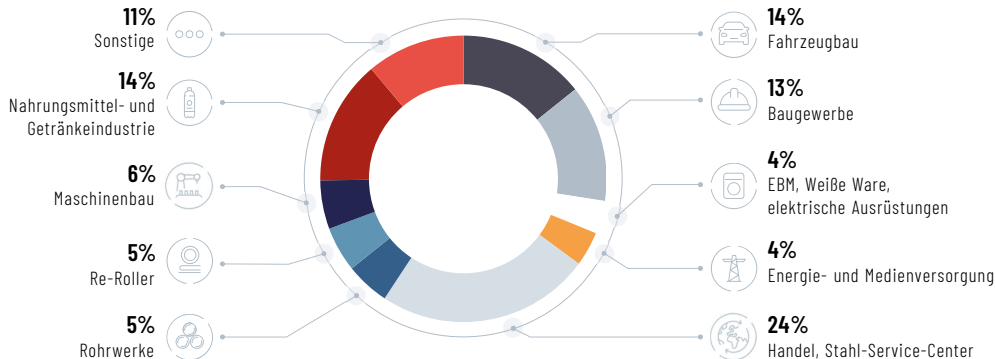


Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe

Breites Produktportfolio

# 01 AUSSENUMSATZ 2023 NACH KUNDENBRANCHEN

Salzgitter-Konzern



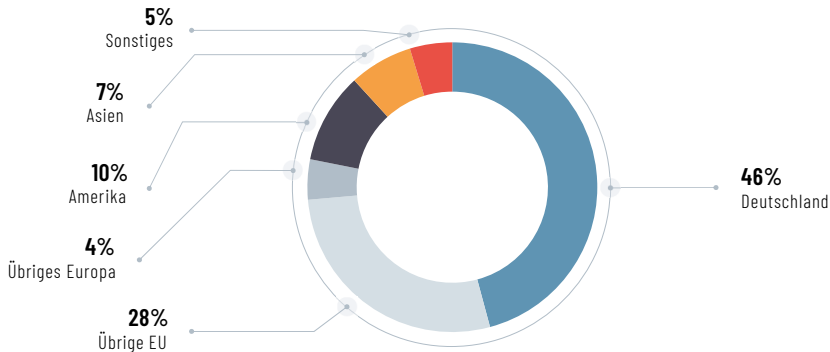
Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe

Diversifiziertes Kundenportfolio



# 01 AUSSENUMSATZ 2023 NACH REGIONEN

Salzgitter-Konzern



Umsatz nach Warenempfängern (nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe)

Anteil Auslandsumsatz nach Warenempfängern 54%

# 01 ECKDATEN PER 31.12.2023

Salzgitter-Konzern

		GJ 2023	GJ 2022	Δ
Rohstahlproduktion	Tt	<b>5.709,2</b>	6.109,1	-399,9
Außenumsatz <sup>1</sup>	Mio. €	<b>10.790,3</b>	12.553,3	-1.762,8
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>238,4</b>	1.245,4	-1.007,0
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	<b>204,1</b>	1.085,4	-881,3
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	<b>3,7</b>	20,0	-16,3
ROCE	%	<b>5,6</b>	20,1	-14,5
Stammebelegschaft <sup>2</sup>		<b>23.138</b>	22.622	516

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

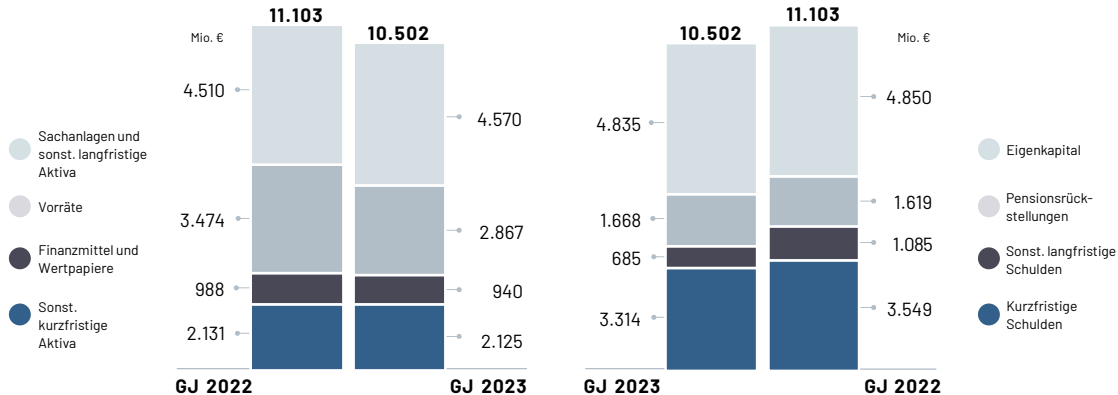
<sup>2</sup> zum Stichtag



Nach Rekordjahr 2022: Zufriedenstellendes Ergebnis in 2023 in zunehmend widrigem Marktumfeld

# 01 KONZERN-BILANZ

## Salzgitter-Konzern

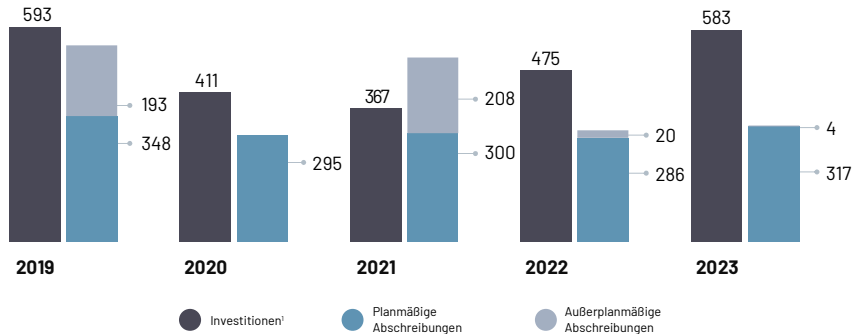


Weiterhin solide finanzielle Basis

# 01 INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN

Salzgitter-Konzern

(Mio. €)



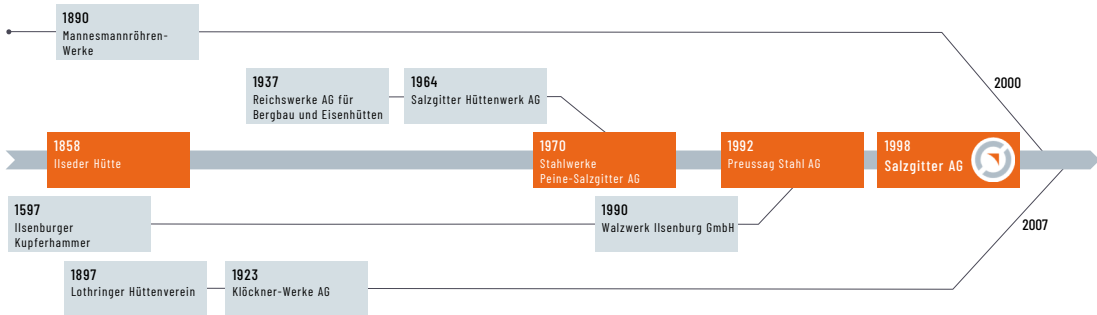
<sup>1</sup> Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ohne Finanzanlagen

Fokus auf Erweiterungsinvestitionen; 105 Mio. € Netto-Investitionsmittelabfluss für SALCOS®



# 01 JUNG UND ZUGLEICH GROSSE TRADITION

## Salzgitter-Konzern





# AGENDA

01 Salzgitter-Konzern

02 Marktlage

03 Geschäftsbereiche

04 Strategie

05 Ausblick

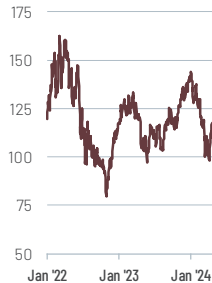
# 02 ROHSTOFF- UND ENERGIEPREISE

## Marktlage

### ROHSTOFFPREISE (US\$/t)

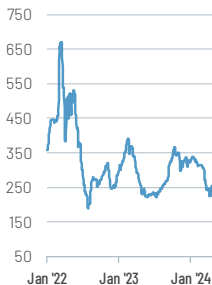
#### EISENERZ

(62% Fe CFR China, US\$/dmt)



#### KOKSKOHLE

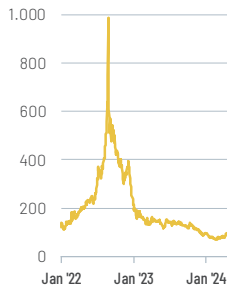
(FOB Australien, US\$/t)



### ENERGIEPREISE (€/MWh)

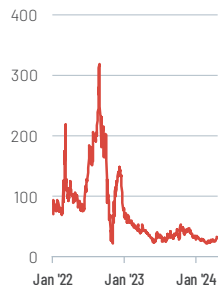
#### STROM

(Terminmarkt Frontjahr EEX, €/MWh)



#### ERDGAS

(Gebiet THE, EEX Day-Ahead €/MWh Hs)



Rohstoffpreise volatil, Energiepreise zuletzt wieder auf Vorkriegsniveau

# 02 PREISENTWICKLUNG CO<sub>2</sub>-EMISSIONSZERTIFIKATE

Marktlage

Preis CO<sub>2</sub>-EMISSIONSZERTIFIKATE (€/t)



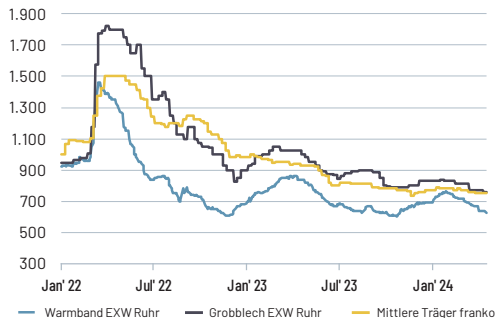
Anstieg des CO<sub>2</sub>-Preises seit 2018; Einbrüche 2022 als Folge des Kriegs in der Ukraine, seit dem volatil



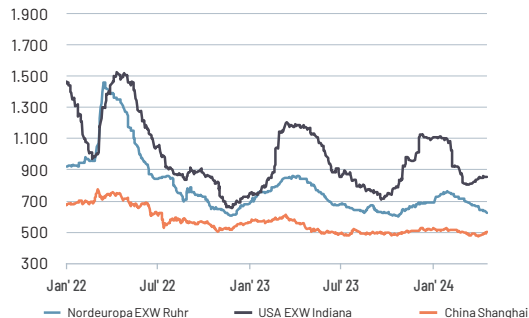
# 02 STAHLPREISE

## Marktlage

### SPOTPREISE NORDEUROPA (€/t)



### WARMBREITBANDPREISE INTERNATIONAL (€/t)



Europäische Stahlpreise unter Druck; U.S. Preise zuletzt stabilisiert



# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage
- 03 Geschäftsbereiche: Stahlerzeugung
- 04 Strategie
- 05 Ausblick

# 03 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Stahlerzeugung



### Kapazität

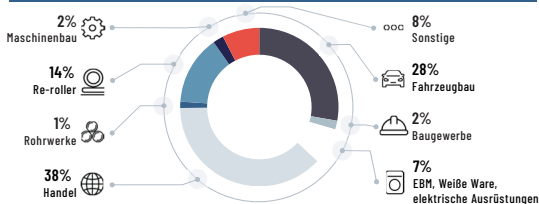
- / Integriertes Hüttenwerk mit drei Hochöfen
- / Hochmodernes Elektrostahlwerk mit zwei Elektrolichtbogenöfen
- / Rohstahlkapazität rund 5,7 Mio. t/Jahr
- / Modernste Produktionsanlagen
- / Hohe Anarbeitungskompetenz (SSC)

### Kernkompetenzen und Produkte

- / Hochwertige Stahlgüten für anspruchsvolle Anwendungen
- / Maßgeschneiderte Lösungen, u.a. Warmband, verzinktes und beschichtetes Kaltfeinblech lasergeschweißte Tailored Blanks sowie Träger
- / Kundennähe durch regionale Präsenz

<sup>1</sup>Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>3.528</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>75,8</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>7.430</b>

Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsstählen

# 03 FLACHPRODUKTE

## Geschäftsbereich Stahlerzeugung

### SALZGITTER FLACHSTAHL GMBH

- / Warmbreitband, Kaltband, eloverzinktes, feuerverzinktes und beschichtetes Blech
- / Integriertes Hüttenwerk mit 3 Hochöfen
- / Rohstahlkapazität rund 4,7 Mio. t/Jahr
- / Top-moderne Produktionsanlagen
- / Neueste Veredelungsanlagen
- / 5% Marktanteil in der EU27

		2022	2023
Absatz	Tt	<b>4.034</b>	<b>3.972</b>
Umsatz	Mio. €	<b>4.463</b>	<b>3.842</b>
Mitarbeiter	31.12.	<b>5.655</b>	<b>5.767</b>

### LIEFERANT DER PREMIUM-AUTOMOBIL-HERSTELLER



# 03 PROFILE

## Geschäftsbereich Stahlerzeugung

### PEINER TRÄGER GMBH

- / Mittlere und schwere Träger, Peiner Profile
- / Fortschrittliches und flexibles Elektro-Stahlwerk
- / Zwei hochmoderne Elektrolichtbogenöfen
- / Angepasste Rohstahlkapazität 1,0 Mio. t/Jahr;
- / 13 % Marktanteil in der EU27
- / Zwei der leistungsstärksten Walzstraßen weltweit mit umfassender Produktpalette



		2022	2023
Absatz	Tt	781	776
Umsatz	Mio. €	869	651
Mitarbeiter	31.12.	782	797

# 03 FLACHPRODUKTE

## Geschäftsbereich Stahlerzeugung



**SALZGITTER  
EUROPLATINEN**  
Ein Unternehmen der Salzgitter Gruppe



**SALZGITTER  
BAUELEMENTE**  
Ein Unternehmen der Salzgitter Gruppe

### SALZGITTER EUROPLATINEN GMBH

/ Maßgeschneiderte Lösungen: Lasergeschweißte Tailored Blanks für leichtere Automobil-Karosserien

		2022	2023
Umsatz	Mio. €	<b>47</b>	<b>45</b>
Mitarbeiter	31.12.	<b>90</b>	<b>83</b>



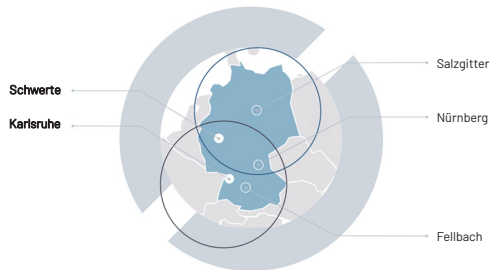
# 03 STAHL SERVICE CENTER

Geschäftsbereich Stahlerzeugung

## SALZGITTER MANNESMANN STAHLSERVICE GMBH

- / Zwei Standorte
- / Moderne Anlagen und Verfahren
- / 600.000 t/Jahr Anarbeitungskapazität

## IN DER MITTE EUROPAS HERVORRAGEND POSITIONIERT



		2022	2023
Absatz	Tt	474	484
Umsatz	Mio. €	567	483
Mitarbeiter	31.12.	315	315

# 03 METALLHANDEL

## Geschäftsbereich Stahlerzeugung

### DEUTSCHE ERZ- UND METALL-UNION-GRUPPE

/ Spezialist für den Handel mit Stahlschrott, Altmetallen,  
Neumetallen und Ferrolegierungen

		2022	2023
Umsatz	Mio. €	954	734
Mitarbeiter	31.12.	454	462







# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage
- 03 Geschäftsbereiche: Stahlverarbeitung
- 04 Strategie
- 05 Ausblick

# 03 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Stahlverarbeitung



### Kapazität

- / Eigene Rohstahlversorgung über 30%-Beteiligung an der Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH
- / Zwei Walzwerke für Grobblech mit 1,2 Mio. t Jahreskapazität
- / Blechbreiten bis 4.800 mm
- / Halbzeugproduktion für die Nahtlosrohrherstellung

### Kernkompetenzen und Produkte

- / Grobblech: Hochfeste, verschleißfeste Werkstoffe und Sonderstähle inkl. Offshore- sowie Rohrgüten
- / Mannesmann: Längsnaht- und spiralgeschweißte Großrohre, mittlere Leitungsrohre, nahtlose und geschweißte Präzisionsrohre, nahtlose Edelstahlrohre

<sup>1</sup>nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>2.127</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>145</b>
Stammbelegschaft (31.12.)		<b>5.317</b>

Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsblechen; Global Player im Qualitätssegment des weltweiten Rohrmarktes

# 03 LEITUNGSRÖHRE

## Geschäftsbereich Stahlverarbeitung



**MANNESMANN**  
**LINE PIPE**  
Ein Unternehmen der Salzgitter Gruppe



**MANNESMANN**  
**GROSSROHR**  
Ein Unternehmen der Salzgitter Gruppe

### MANNESMANN LINE PIPE GMBH

/ HFI-geschweißte mittlere Leitungsrohre  
inkl. Kunststoff- und Zementumhüllungen/  
-auskleidungen

		2022	2023
Umsatz	Mio. €	<b>314</b>	<b>327</b>
Mitarbeiter	31.12.	<b>317</b>	<b>325</b>



### MANNESMANN GROSSROHR GMBH

**Deutschland; Anteile: SZAG 100%**

/ Spiralgeschweißte Großrohre aus  
Warmbreitband

		2022	2023
Umsatz	Mio. €	<b>119</b>	<b>120</b>
Mitarbeiter	31.12.	<b>121</b>	<b>122</b>



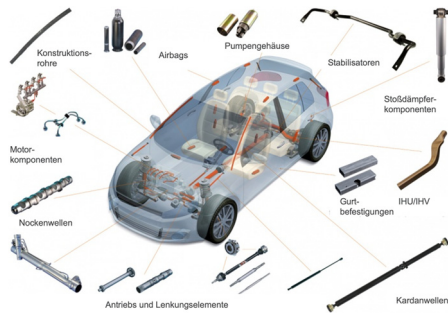
# 03 PRÄZISROHRE

Geschäftsbereich Stahlverarbeitung

## MANNESMANN PRECISION TUBES-GRUPPE

- / Nahtlose und geschweißte kaltgezogene Präzisionsstahlrohre für Automobilindustrie, Maschinenbau sowie den Energiesektor
- / Modernste Stoßbankanlage zur Fertigung nahtloser Vorrohre/Luppen
- / Marktführer in der EU28 (17 % Marktanteil)
- / 9 Standorte in D, F, NL und Mexiko

		2022	2023
Absatz	Tt	231	207
Umsatz	Mio. €	564	519
Mitarbeiter	31.12.	2.032	1.973



**ILSENBURGER GROBBLECH GMBH**

- / Breit gefächertes Grobblech-Gütenspektrum
- / Baustähle, Feinkornbaustähle, legierte und unlegierte Kesselbleche, Offshore- und Rohrgüten
- / Hochfeste und verschleißfeste Werkstoffe
- / ~ 7% Marktanteil in der EU27
- / Anlagen auf dem neuesten Stand, u. a. eine der weltweit modernsten Wasservergütungsanlagen



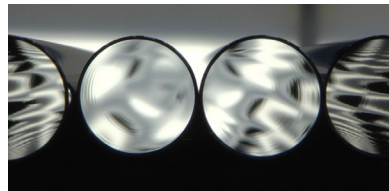
		2022	2023
Absatz	Tt	670	622
Umsatz	Mio. €	876	761
Mitarbeiter	31.12.	637	659

# 03 GROBBLECH

Geschäftsbereich Stahlverarbeitung

## SALZGITTER MANNESMANN GROBBLECH GMBH

- / Grobblechwerk spezialisiert auf Bleche für längsnahtgeschweißte Rohre und ähnliche Anwendungsbereiche insbesondere für die EUROPIPE GmbH
- / Rohrbiegewerk für nahtlose und geschweißte unlegierte, legierte und hochlegierte Rohre
- / Prüfzentrum mit umfangreichen mechanischen und technologischen Testmöglichkeiten



		2022	2023
Absatz	Tt	391	373
Umsatz	Mio. €	491	464
Mitarbeiter	31.12.	423	422

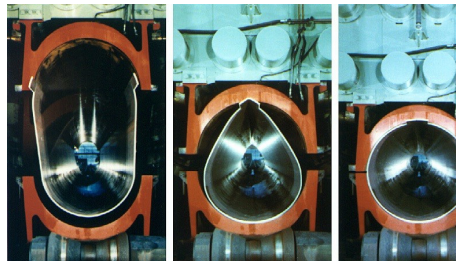
# 03 LEITUNGSRÖHRE

## Geschäftsbereich Stahlverarbeitung

### EUROPIPE-GRUPPE

- / Anteile: SZAG 50%, Dillinger Hüttenwerke 50%
- / UP-längsnahtgeschweißte Großrohre für Transkontinental- und Tiefseepipelines
- / Rohrbeschichtungs-Aktivitäten in Tochtergesellschaft konzentriert
- / Ausweis at equity

		2022	2023
Absatz	Tt	176	203
Umsatz	Mio. €	290	425
Mitarbeiter	31.12.	768	510



# 03 WESENTLICHE BETEILIGUNGEN

Geschäftsbereich Stahlverarbeitung



## HÜTTENWERKE KRUPP MANNESMANN GMBH

- / Anteile: ThyssenKrupp 50%, SZAG 30% & Vallourec 20% (Pool)
- / Hüttenwerk mit zwei Hochöfen
- / Produktion von Brammen und Röhrenrund
- / Bis zu 1.000 verschiedene Stahlgüten
- / Jährliche Rohstahlproduktion > 4 Mio. t



		2022	2023
Umsatz	Mio. €	<b>3.781</b>	<b>3.267</b>
Mitarbeiter	31.12.	<b>2.806</b>	<b>2.854</b>



# 03 NAHTLOSE EDELSTAHLROHRE

Geschäftsbereich Stahlverarbeitung

## MANNESMANN STAINLESS TUBES-GRUPPE

- / Nahtlose warm- und kaltgefertigte Edelstahlrohre für die chemische Industrie, den Energiesektor und den Maschinenbau
- / ~ 5 % Marktanteil in der Welt
- / 5 Standorte in D, F, I, USA
- / Im Februar 2024 verkauft an Cogne Acciai Speciali, die Transaktion steht unter dem Vorbehalt der Zustimmung der Genehmigungsbehörden



		2022	2023
Absatz	Tt	28	19
Umsatz	Mio. €	371	341
Mitarbeiter	31.12	969	960



# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage
- 03 Geschäftsbereiche: Handel
- 04 Strategie
- 05 Ausblick

# 03 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Handel



### Kapazität

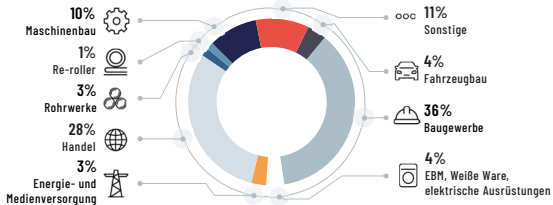
- / Eigenes Distributionsnetz für Stahlprodukte in Europa mit lagerhaltenden Standorten
- / Auf Grobblech spezialisierte Stahl-Anarbeitungsgruppe
- / Internationales Trading

### Kernkompetenzen und Produkte

- / In allen weltweit relevanten Regionen mit eigenen Repräsentanzen
- / Vertriebskanal für Konzernprodukte
- / Einkaufskanal für Salzgitter-Werke
- / Servicefunktion für Kunden

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>3.313</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-14</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>1.990</b>

Hohe Markt- und Kundennähe durch globale Vertriebsorganisation

# 03 SALZGITTER MANNESMANN HANDEL-GRUPPE

Geschäftsbereich Handel

## Salzgitter Mannesmann Handel

/ Versand 2023: 3,2 Mio. t

/ Umsatz 2023: 3,4 Mrd. €

Trading	Lagerhaltender Handel	Agenturen
<b>International</b> 9 Gesellschaften 2 Repräsentanzen		
Salzgitter Mannesmann International GmbH, Düsseldorf (SMID)	Salzgitter Mannesmann Stahlhandel GmbH, Düsseldorf (SMSD)	<b>Europa</b> 4 Agenturen
Salzgitter Mannesmann International (USA) Inc., Houston (SMIH)	15 Niederlassungen mit Lägern und Anarbeitung (inkl. 4 Brennbetriebe)	
Salzgitter Mannesmann International (Canada) Inc., Vancouver (SMIV)	Stahl-Center Baunatal GmbH, Baunatal (SCB)	

# 03 UNIVERSAL EISEN UND STAHL-GRUPPE

Geschäftsbereich Handel



## Universal

/ Versand 2023: 0,2 Mio. t

/ Umsatz 2023: 0,3 Mrd. €

### Nordamerika

UNIVERSAL STEEL AMERICA, Inc., Houston, USA  
2 Niederlassungen

### Europa

Universal Eisen und Stahl GmbH, Neuss (UES)  
4 Niederlassungen

Universal Aciers Sarl, Couzon au Mont d'Or, Frankreich

UNIVERSAL STEEL HOLLAND B.V., SK Papendrecht, Niederlande

UNIVERSAL-Stal Sp. z o.o, Gliwice, Polen

UNIVERSAL OCEL spol. s.r.o., Prag, Tschechien



# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage
- 03 Geschäftsbereiche: Technologie
- 04 Strategie
- 05 Ausblick

# 03 ÜBERBLICK

## Geschäftsbereich Technologie



### Kapazität

- / 16 Produktionsstandorte weltweit
- / > 90% Umsatz außerhalb Deutschlands



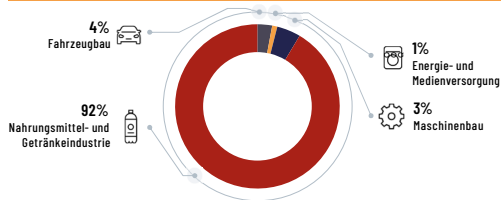
### Kernkompetenzen und Produkte

- / KHS: weltweit unter den Top-3-Anbietern für Abfüll- und Verpackungsanlagen; Technologie- und Innovationsführerschaft
- / DESMA Elastomertechnik: globaler Marktführer zur Herstellung von Gummi- und Silikon spritzgießmaschinen
- / DESMA Schuhmaschinen: Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung von Schuhen und Schuhsohlen
- / Turnkey-Linien, Einzelmaschinen und Service



<sup>1</sup>nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

### AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2023<sup>1</sup>



### ECKDATEN GJ 2023

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>1.647</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>81</b>
Stammebelegschaft (31.12.)		<b>5.720</b>

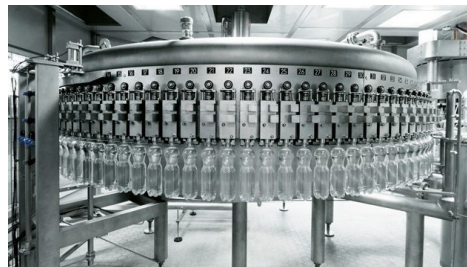
Top-3-Produzent für Getränkeabfüll- und -verpackungsanlagen, Weltmarktführer für Gummi- und Silikon-spritzgieß- sowie Direktbesohlungsanlagen

# 03 ABFÜLL- & VERPACKUNGSTECHNIK

## Geschäftsbereich Technologie

### KHS-GRUPPE

- / Ein Weltmarktführer und bevorzugter Lieferant von Lösungen für die Verpackungsindustrie
- / Unter den Top-3-Anbietern in der Welt
- / Fokus auf den Getränkemarkt
- / Hersteller von Einzelmaschinen und Gesamtanlagen (One-Stop-Shop-Anbieter)
- / Technologie- und Innovationsführerschaft
- / 10 Produktionsstätten in der Welt: 5 in Deutschland, und je eine in den USA, Mexiko, Brasilien, China und Indien



		2022	2023
Umsatz	Mio. €	<b>1.292</b>	<b>1.517</b>
Mitarbeiter	31.12.	<b>4.640</b>	<b>5.033</b>



# 03 SPEZIALMASCHINENBAU

Geschäftsbereich Technologie



## KLÖCKNER DESMA ELASTOERTECHNIK-GRUPPE

/ Weltmarktführer in der Herstellung von Gummi- und Silikonspritzgießmaschinen

		2022	2023
Umsatz	Mio. €	94	81
Mitarbeiter	31.12.	491	484



## DESMA SCHUHMASCHINEN GMBH

/ Weltgrößter Anbieter von Maschinen für die Herstellung von Schuhen und Schuhsohlen

		2022	2023
Umsatz	Mio. €	46	50
Mitarbeiter	31.12.	198	203





# AGENDA

---

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage
- 03 Industrielle Beteiligungen
- 04 Strategie
- 05 Ausblick

# 03 ÜBERBLICK

## Industrielle Beteiligungen



**Aktivitäten, die nicht direkt einem Geschäftsbereich zugeordnet sind**

### Kernkompetenzen & Beteiligungen

Dienstleistungen:

- / Forschung und Entwicklung für den Konzern und externe Kunden
- / Informationstechnologie
- / Ingenieurdienstleistungen
- / Immobilien- und Facility-Entwicklung sowie -Management
- / Güterverkehr
- / Konzerninternes Shared Service Center

Beteiligungen:

- / Aurubis
- / Hansaport



### ECKDATEN GJ 2023

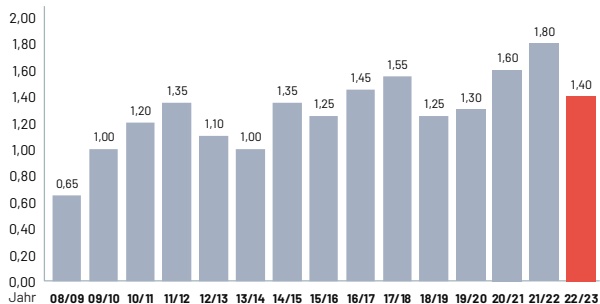
Konsolidierter Umsatz	Mio. €	<b>178</b>
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>-50</b>
Stammelegschaft (31.12.)		<b>2.505</b>

Erfreulicher Ergebnisbeitrag des Aurubis-Engagements

# 03 AURUBIS-BETEILIGUNG

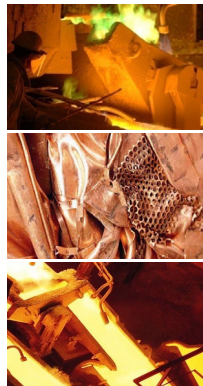
## Industrielle Beteiligungen

### AURUBIS DIVIDENDE (€/Akte)



/ SZAG-Anteil: 29,99%  
(seit 23.05.2019)

/ Vereinnahmte Netto-Dividenden  
seit 2009: 179,5 Mio. € (per GJ 22/23)



Seit 2008 erfolgreiche Beteiligung am führenden Kupferproduzenten Europas

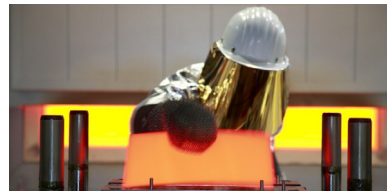
# 03 ENGINEERING

## Industrielle Beteiligungen

### SALZGITTER MANNESMANN FORSCHUNG GMBH

Forschung und Entwicklung für den Konzern und externe Kunden mit Fokus auf:

- / Prozesse zur Herstellung, Verarbeitung und Anwendung metallischer Werkstoffe und daraus erzeugter Produkte
- / Entwicklung neuer Werkstoffe
- / Entwicklung neuer Einsatzgebiete und Anwendungsfelder
- / Material- und Bauteilcharakterisierung sowie Materialprüfungen
- / Anwendungstechnik und Ingenieurtechnik von der Bauteilauslegung über Umformtechnik und Fügetechnik bis zum Korrosionsschutz
- / Automatisierungs- und Prüftechnik sowie Bau von zerstörungsfreien Prüfanlagen



# 03 ROHSTOFFE & LOGISTIK

## Industrielle Beteiligungen



### GLÜCKAUF IMMOBILIEN, RSE

- / Serviceunternehmen für Immobilien- und Facility-Entwicklung sowie -Management



### HANSAPORT<sup>1</sup>

- / Deutschlands größtes Seehafenterminal für den Umschlag von trockenem Massenschüttgut (Kohle und Erze), Jahreskapazität ca. 15 Mio. t



### VERKEHRSBETRIEBE PEINE-SALZGITTER

- / Güterverkehrsspezialist mit einem jährlichen Beförderungsvolumen von rund 42 Mio. t



<sup>1</sup> SZAG Anteil: 51%

# 03 DATENVERARBEITUNG & KOMMUNIKATION

## Industrielle Beteiligungen



### SALZGITTER DIGITAL SOLUTIONS

- / Integration von Geschäftsprozessen in ein einheitliches, den Gesamtablauf darstellendes IT-System, Bereitstellung von Rechenzentrumsleistungen und der internetbasierten eService-Plattform als zentrale Drehscheibe der Auftragsabwicklung für Konzerngesellschaften und externe Klienten



### TELCAT MULTICOM

- / Bundesweit agierendes ITK Systemhaus mit den Schwerpunkten Telekommunikation, Informationstechnologie und technische Infrastruktursicherheit





# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage
- 03 Geschäftsbereiche
- 04 Strategie
- 05 Ausblick



# 04 STRATEGISCHE ECKPFEILER

## Strategie



### **CIRCULAR ECONOMY**

- / Ausbau Geschäft in geschlossenen Wertströmen (Circular Economy) und Sicherung von Kontrollpunkten
- / Vollständiger Umstieg auf SALCOS® bis spätestens 2033
- / Ausrichtung des Produktportfolios auf wachsende zirkuläre/ nachhaltige Marktsegmente

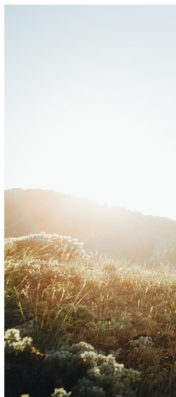
### **PROFITABILITÄT**

- / Differenzierung und Margensteigerung über Prozesstechnologie und Innovation
- / Signifikante Steigerung Produktivität- und Kosteneffizienz, u.a. durch Digitalisierung und Automatisierung
- / Aktives Produktportfolio- und Margenmanagement, unterstützt durch Digitalisierung im Vertrieb

### **WACHSTUM UND KUNDENORIENTIERTE LÖSUNG**

- / Entwicklung von kundenorientierten Lösungen in wachsenden Marktsegmenten unter Wahrung der Balance mit interner Komplexität
- / Aufbau neuer digitaler Geschäftsfelder

Ziel: Gemeinsam zum stärksten Stahl- und Technologiekonzern



# 04 VISION UND MISSION

Strategie

## PIONEERING FOR CIRCULAR SOLUTIONS

Mit unseren innovativen Produkten und Prozessen sind wir Marktführer für Circular-Economy- Solutions in globalen industriellen Wertschöpfungsketten.

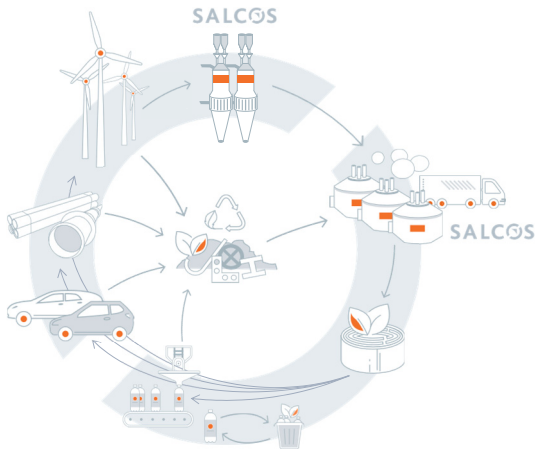


## PARTNERING FOR TRANSFORMATION

Gemeinsam gehen wir entschlossen neue Wege, transformieren die Industrie und schaffen nachhaltige Werte für die Zukunft.

# 04 AMBITION: MARKTFÜHRER DER CIRCULAR ECONOMY WERDEN

## Strategie








### ECKPUNKTE

- / Circularity bedeutet für uns, Ressourcen möglichst lange zu verwenden und die Zufuhr neuer Ressourcen zu minimieren
- / Wir wollen gemeinsam mit unseren Kunden die Standards der Circular Economy in unseren Industrien setzen
- / Generell geht es darum, Prozesse und Produktentwicklungen ganzheitlich zu betrachten und intelligent zu verbinden
- / Wenn wir ein neues Produkt gestalten, wollen wir bereits im Vorhinein den kompletten Lebenszyklus dieses Produktes auf dessen Nachhaltigkeit hin überprüfen

# 04 STRATEGIE SCORECARD – ZIELE MESSBAR MACHEN

## Strategie

Strategische Stoßrichtung	KPI	Einheit	Ziel 2025	Ziel 2030	Fortschritt
 <b>CIRCULAR ECONOMY</b>	Ausbau Schrottreycling	%	> 25	> 50	Schrottstrategie
		Mio. t p. a.	2,5	3	
	CO <sub>2</sub> -Reduktion (Scope 1 & 2)	% CO <sub>2</sub>	> -30*	> -50	SALCOS® FID Stufe 1
	Vollständige Ausrichtung auf CO <sub>2</sub> -arme Stahlherstellung	-	SALCOS® Stufe 1	SALCOS® Stufe 1-3 (2033)	
	Einsparung von 1 % deutscher Emissionen	Mio. t p. a.	2,5	8 (2033)	
Strombezug ausschließlich aus regenerativen Quellen	%	> 50	100	PPA Akquise	
 <b>PROFITABILITÄT</b>	ROCE	%	12	14	Performance 2026 / Strategische Stoßrichtungen
	EBITDA Marge	%	8-10	> 10	
	Anhebung zusätzlichen Ergebnisverbesserungspotentials	Mio. € p. a.	>150 (2026)	-	
 <b>WACHSTUM &amp; KUNDEN-ORIENTIERTE LÖSUNGEN</b>	Wachstum in profitablen Geschäftsfeldern mit Fokus auf Circularity (Gesamtumsatz)	Mrd. €	-	> 11	
 <b>KAPITALMARKT</b>	Dividendenrendite	%	> 2	> 2	
	ESG-Rating	-	Oberes Drittel Industrie	Oberes Quartil Industrie	
 <b>MITARBEITENDE</b>	Unfallgeschehen (LTIF)	% ggü. 2021	-35	-50	ESG Management
	Frauenanteil in neuzubesetzenden AT-/Führungspositionen	%	25	30	

\* Ausrichtung des Anlagenbetriebs auf -30 % CO<sub>2</sub> (umfasst im wesentlichen SALCOS® Stufe 1)

# 04 DEKARBONISIERUNGSANSATZ DER SALZGITTER AG

## Strategie



### WISSENSCHAFTSBASIIERT

Unsere Ziele beruhen auf weltweit anerkannten wissenschaftlichen Erkenntnissen zur Einhaltung des 1,5-Grad-Ziels des Pariser Klimaabkommens.

### GANZHEITLICH

Wir berücksichtigen sowohl unsere direkten Auswirkungen als auch jene in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette im In- und Ausland.

### WIRKUNGSORIENTIERT

Wir konzentrieren uns auf kosteneffiziente Maßnahmen zur langfristigen Vermeidung von CO<sub>2</sub>-Emissionen in allen Geschäftsbereichen.

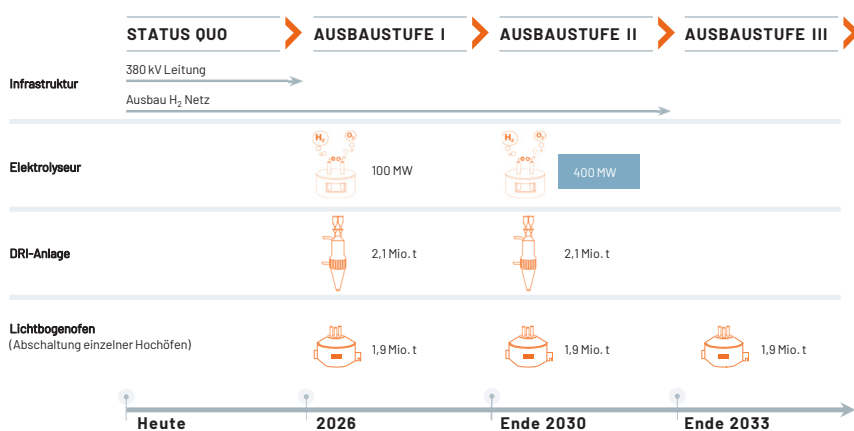
### TRANSPARENT

Wir kommunizieren regelmäßig unsere Fortschritte und laden unsere Stakeholder zur Beteiligung ein.

Zieljahr für die kurzfristigen SBTi-Ziele ist 2028

# 04 SALCOS®: VOLLSTÄNDIGE REALISIERUNG BIS 2033 GEPLANT

## Strategie



## ECKPUNKTE

- / SALCOS®: Investitionsreife erreicht, Eigenmittel freigegeben
- / Grüner Stahl als Kern unseres Geschäftsmodells am Standort Salzgitter
- / Ab 2026 30% der Produktionsmenge über SALCOS® Route
- / Zweite Ausbaustufe Umsetzung bis 2030
- / Die finale Transformation planen wir bis 2033 umzusetzen
- / So senken wir die CO<sub>2</sub>-Emissionen um über 95%
- / Finanzmittelbedarf für 1. Stufe ca. 2,2-2,4 Mrd. €

■ "Make or Buy" Entscheidung ausstehend

# 04 SALCOS®: FRÜHZEITIGES BESETZEN VON KONTROLLPUNKTEN

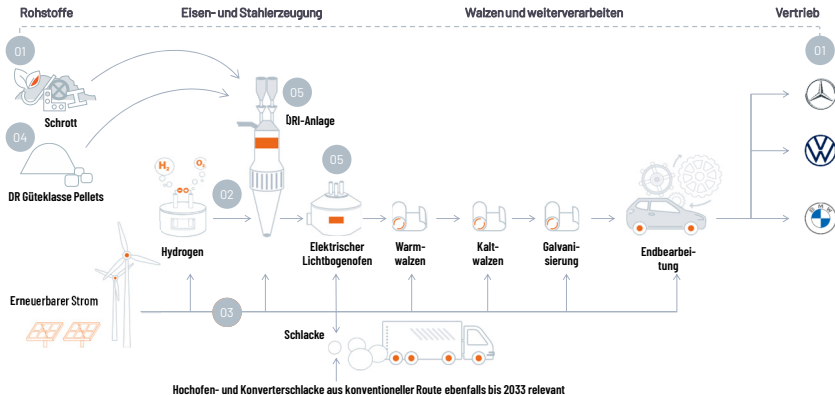
## Strategie

### KONTROLLPUNKTE

(Kritische Kontrollpunkte in der Wertschöpfungskette für nachhaltige Stahlproduktion)

1. Zugang zu hochqualitativen Schrottquellen
2. Grüner Wasserstoff
3. Erneuerbarer Strom
4. DR Güteklasse Pellets/DRI
5. EAF/DRI-Anlagen

### VEREINFACHTE WERTSCHÖPFUNGSKETTE FÜR SALCOS®



# 04 SALCOS®: UPDATE UMSETZUNG

## Strategie

### / Finanzierung Stufe 1 gesichert

- / Staatliche Förderung des SALCOS®-Programms zur CO<sub>2</sub>-armen Stahlproduktion (700 Mio. € Bund, 300 Mio. € Land)
- / Gesamtinvestitionsvolumen von 2,2-2,4 Mrd. € freigegeben

### / Investitionsentscheidung getroffen

### / Alle wesentlichen Anlagen vergeben

- / Elektrolichtbogenofen
  - / Jahreskapazität: 1,9 Mio. t Rohstahl
  - / Technologiepartner: Primetals Technologies
- / Direktreduktionsanlage
  - / Jahreskapazität: 2,1 Mio. t DRI
  - / Technologiepartner: Tenova und Danieli
- / Elektrolyseanlage
  - / elektrische Anschlussleistung: 100 MW
  - / Technologiepartner: Andritz und HydrogenPro



Finanzierung gesichert, Investitionsentscheidung getroffen, wesentliche Anlagen vergeben



# 04 PARTNER AUF DEM WEG DER DEKARBONISIERUNG

## Umsetzung Strategie

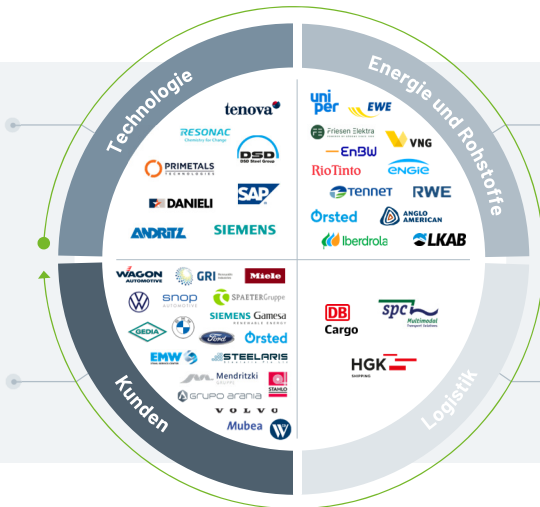
### PRODUKTIONS- UND ANLAGENTECHNIK

Technologie-Partnerschaften für den Umbau der Produktion und das zukünftige CO<sub>2</sub>-Monitoring

Startpunkt: Transformation eines laufenden Hüttenbetriebs

### WEITERVERARBEITUNG / NUTZUNG / RECYCLING

Partnerschaften für die Etablierung eines New Normal in der Industrie > Bedarf nach Grünstahl in den Bereichen Automotive und Weiße Ware schon stark.  
Ziel: Vollständig geschlossene Materialkreisläufe „Closed Loops“



### RESSOURCEN FÜR DIE PRODUKTION

Kooperationen für den Ausbau von erneuerbaren Energien und Partnerschaften für den Wasserstoffhochlauf

### LIEFERKETTE

Kooperationen für den Ausbau einer möglichst nachhaltigen und ressourcenschonenden Logistik ohne Leerfahrten – insbesondere auf der Schiene und via Schiff

# 04 CHANCE: AUSBAU WINDENERGIE

## Strategie

### ZIELE DER EU

- / Klimaneutralität bis 2050
- / Offshore-Windkonzept
  - / Errichtung von 450 GW zusätzlicher Offshore-Windkapazität (derzeit 25 GW Kapazität)
  - / Vernetzung der Windparks über Ländergrenzen hinweg angestrebt

### UMSETZUNG

- / Bis zu 21.250 Windkraftanlagen mit einer Erzeugungsleistung von je 20 MW
  - / Im Bestfall Errichtung von 750 Windkraftanlagen pro Jahr
- / Geschätzter Investitionsbedarf 790 Mrd. €
  - / davon möglicherweise bis zu 80 Mrd. € aus dem „Power Up“ Programm des Green Deal

### IMPLIKATIONEN FÜR DIE STAHLINDUSTRIE

- / Bis zu 2.500 t Stahl für jede Offshore-Windkraftanlage erforderlich
- / Bei 750 Windkraftanlagen pro Jahr **entspricht dies einem Grobblechbedarf von ca. 1,5 Mio. t p.a.**
- / Damit einhergehend hoher Bedarf an CO<sub>2</sub>-reduzierten Blechen zu erwarten



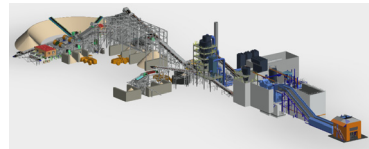
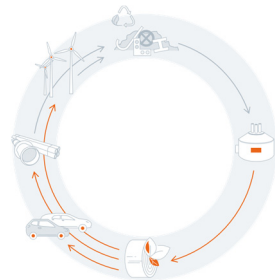
Erhebliche Potentiale für Grobblech aus Ilsenburg und Mülheim!

# 04 CIRCULAR ECONOMY: NEUBAU SHREDDER

## Strategie

### Investition in den Shredder-Neubau ist wesentlicher Baustein für die Wiederverwertung von stahlbasierten End-of-life-Anwendungen

- / Moderne und zukunftsfähige Shredder- und Sortiertechniken ermöglichen die Aufbereitung von Post-Consumer Schrotten zu hochwertigen Schrottqualitäten
- / Die Schrottsorte 4 SALCOS® erfüllt die erforderlichen und definierten Eigenschaften im SALCOS® Produktionsprozess zur CO<sub>2</sub>-armen Stahlproduktion
- / Inbetriebnahme der neuen Shredderanlage ist auf den Start der SALCOS® Projektstufe 1 abgestimmt



Neubau Shredder ist wesentlich, um die Schrottversorgung des Konzerns sowohl quantitativ als auch qualitativ sicherzustellen

# 04 PROFITABILITÄT: PORTFOLIOMANAGEMENT

## Strategie

- / **06.12.2022** Verkauf der Salzgitter Bauelemente GmbH an FALK Bouwsystemen
- / **15.02.2023** Akquisition von Harzer Schrott und Recycling GmbH
- / **13.04.2023** EUROPIPE GmbH verkauft Berg EUROPIPE Holding Corp. USA an Borusan Mannesmann Pipe US Inc.
- / **22.06.2023** Verkauf der Anteile an der Borusan Mannesmann Boru Yatirim Holding A.Ş. an den langjährigen Mehrheits-Joint-Venture-Partner Borusan Holding A.Ş.
- / **19.02.2024** Verkauf der Mannesmann Stainless Tubes-Gruppe an Cogne Acciai Speciali



Aktives Portfoliomanagement im Sinne des Best-Owner-Prinzips



# AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Marktlage
- 03 Geschäftsbereiche: Stahlerzeugung
- 04 Strategie
- 05 Ausblick

# 05 MANAGEMENT GUIDANCE VOM 7. MAI 2024

## Ausblick

**Auch mit Blick auf den weiteren Jahresverlauf zeichnet sich ab, dass die deutsche Wirtschaft nicht an den Aufschwung in anderen Industriestaaten anknüpfen kann. Vor diesem Hintergrund passen wir den Ausblick für das Geschäftsjahr 2024 an und erwarten für den Salzgitter-Konzern nunmehr:**

/ einen Umsatz um 10,5 Mrd. €,

/ ein EBITDA zwischen 550 Mio. € und 625 Mio. €,

/ einen Vorsteuergewinn zwischen 100 Mio. € und 175 Mio. € sowie

/ eine leicht unter dem Vorjahresniveau liegende Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).

### Rechtliche und sonstige Hinweise

Wie schon in den vergangenen Jahren weisen wir darauf hin, dass Chancen und Risiken aus aktuell nicht absehbaren Erlös-, Vormaterialpreis- und Beschäftigungsentwicklungen sowie Veränderungen von Währungskursen den Geschäftsverlauf des Geschäftsjahres erheblich beeinflussen können. Die hieraus resultierenden Ergebniseffekte können ein beträchtliches Ausmaß sowohl in negativer als auch in positiver Richtung annehmen.

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf.

Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe  $\pm$  einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.



# BACKUP

- 01 Finanzen
- 02 Pensionen
- 03 Investor Relations

# 01 ECKDATEN PER 31.12.2023

## Finanzen

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Rohstahlproduktion	Tt	<b>5.709</b>	6.109	-400	1.262	1.312	1.551	1.585
Außenumsatz <sup>1</sup>	Mio. €	<b>10.790</b>	12.553	-1.763	2.385	2.570	2.853	2.983
EBITDA	Mio. €	<b>677</b>	1.618	-941	101	115	171	290
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>238</b>	1.245	-1.007	-16	12	59	184
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	<b>204</b>	1.085	-881	10	2	51	140
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	<b>3,7</b>	20,0	-16,3	0,2	0,0	0,9	2,6
ROCE	%	<b>5,6</b>	20,1	-14,5	0,9	2,1	5,0	12,6
Stammebelegschaft <sup>2</sup>		<b>23.138</b>	22.622	516	23.138	23.005	22.784	22.705

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

<sup>2</sup> zum Stichtag

Nach Rekordjahr 2022: Zufriedenstellendes Ergebnis in 2023 in zunehmend widrigem Marktumfeld



# 01 GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

## Finanzen

GuV (in Mio. €)	GJ 2023	GJ 2022	Δ
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>10.790,5</b>	12.553,3	-1.762,8
Bestandsveränderungen/aktiv. Eigenleistungen	<b>-171,3</b>	249,9	-421,2
	<b>10.619,2</b>	12.803,2	-2.184,0
Sonstige betriebliche Erträge	<b>671,8</b>	984,8	-313,0
Materialaufwand	<b>7.246,0</b>	8.639,4	-1.393,4
Personalaufwand	<b>1.887,7</b>	1.883,4	4,3
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	<b>321,5</b>	306,4	15,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	<b>1.584,4</b>	1.821,5	-237,2
Ergebnis aus Wertminderung und Wertaufholung von finanziellen Vermögenswerten	<b>10,3</b>	-12,9	23,2
Beteiligungsergebnis	<b>1,0</b>	2,6	-1,6
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	<b>92,5</b>	184,6	-92,1
Finanzierungserträge	<b>44,9</b>	12,7	32,2
Finanzierungsaufwendungen	<b>161,6</b>	78,7	83,0
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>238,4</b>	1.245,4	-1.007,0
Steuern vom Einkommen und Ertrag	<b>34,3</b>	160,0	-125,7
<b>Konzernergebnis</b>	<b>204,1</b>	1.085,4	-881,3

# 01 BILANZ

## Finanzen

Aktiva (in Mio. €)	31.12.2023	31.12.2022	Δ
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>4.570,4</b>	4.510,0	60,4
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	<b>2.595,8</b>	2.416,5	179,3
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	<b>76,6</b>	78,1	-1,4
Finanzielle Vermögenswerte	<b>29,0</b>	38,3	-9,3
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	<b>1.505,5</b>	1.565,3	-59,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>2,6</b>	3,5	-1,0
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	<b>28,9</b>	15,7	13,2
Ertragssteuererstattungsansprüche	<b>6,6</b>	0,0	6,6
Latente Ertragssteueransprüche	<b>325,3</b>	392,6	-67,3
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>5.931,7</b>	6.593,3	-661,6
Vorräte	<b>2.867,2</b>	3.474,3	-607,0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>1.221,5</b>	1.543,8	-322,3
Vertragsvermögenswerte	<b>372,0</b>	318,3	53,8
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	<b>231,4</b>	217,9	13,5
Ertragssteuererstattungsansprüche	<b>34,6</b>	23,6	11,0
Wertpapiere	<b>0,0</b>	0,0	0,0
Finanzmittel	<b>939,7</b>	988,4	-48,7
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	<b>265,2</b>	27,1	238,0
<b>Bilanzsumme</b>	<b>10.502,0</b>	11.103,3	-601,3

# 01 **BILANZ**

## Finanzen

<b>Passiva (in Mio. €)</b>	<b>31.12.2023</b>	31.12.2022	<b>Δ</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.834,5</b>	4.850,4	-15,9
Gezeichnetes Kapital	161,6	161,6	0,0
Kapitalrücklage	257,0	257,0	0,0
Gewinnrücklage	4.750,9	4.731,2	19,7
Bilanzgewinn	27,1	60,1	-33,0
Eigene Anteile	-369,7	-369,7	0,0
Anteile der Aktionäre der Salzgitter AG	4.826,9	4.840,2	-13,3
Minderheitenanteil	7,6	10,2	-2,6
<b>Langfristige Schulden</b>	<b>2.353,3</b>	2.704,3	-351,0
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.667,8	1.618,8	49,0
Latente Ertragssteuerschulden	98,4	195,2	-96,8
Ertragssteuerschulden	19,1	33,5	-14,4
Sonstige Rückstellungen	203,7	272,3	-68,6
Finanzschulden	360,2	579,3	-219,1
Sonstige Verbindlichkeiten	4,1	5,2	-1,2
<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>3.314,2</b>	3.548,7	-234,5
Sonstige Rückstellungen	239,3	246,2	-6,9
Finanzschulden	940,6	1.119,1	-178,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.247,6	1.331,8	-84,2
Vertragsverbindlichkeiten	447,2	412,3	34,9
Ertragssteuerschulden	26,0	51,2	-25,2
Sonstige Verbindlichkeiten	289,9	380,9	-91,0
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	123,7	7,2	116,5
<b>Bilanzsumme</b>	<b>10.502,0</b>	11.103,3	-601,3



# 01 KAPITALFLUSSRECHNUNG

## Finanzen

(in Mio. €)

	<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	<b>Δ</b>
Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	<b>988,4</b>	741,8	246,6
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	<b>892,0</b>	596,5	295,4
Cashflow aus Investitionstätigkeit	<b>-430,5</b>	-367,7	-62,8
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	<b>-498,3</b>	11,3	-509,6
Zahlungswirksame Veränderungen	<b>-48,7</b>	246,5	-295,2
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	<b>939,7</b>	988,4	-48,7

Verringerung des Working Capital stärkt operativen Cashflow

# 01 GESCHÄFTSBEREICH STAHLERZEUGUNG

## Finanzen

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Außenumsatz	Mio. €	<b>3.528</b>	4.263	-735	722	842	926	1.039
Auftragseingang	Tt	<b>4.892</b>	4.762	131	1.243	1.106	1.188	1.356
Auftragsbestand <sup>1</sup>	Tt	<b>1.162</b>	1.091	71	1.162	985	1.005	1.072
EBITDA	Mio. €	<b>295</b>	946	-651	27	74	59	136
EBT	Mio. €	<b>76</b>	791	-715	-31	23	4	80
Stammbelegschaft <sup>1</sup>		<b>7.430</b>	7.369	61	7.430	7.398	7.350	7.339

<sup>1</sup> zum Stichtag

Ergebnisrückgänge vor allem wegen gesunkener Erlöse sowie allgemeiner Kostensteigerungen

# 01 GESCHÄFTSBEREICH STAHLVERARBEITUNG

## Finanzen

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Außenumsatz	Mio. €	<b>2.127</b>	2.106	21	442	497	625	562
Auftragseingang	Mio. €	<b>2.220</b>	2.751	-531	483	514	521	703
Auftragsbestand <sup>1</sup>	Mio. €	<b>872</b>	1.023	-151	872	817	868	1.020
EBITDA	Mio. €	<b>227</b>	173	54	30	16	81	100
EBT	Mio. €	<b>145</b>	86	58	7	-2	57	82
Stammbelegschaft <sup>1</sup>		<b>5.317</b>	5.341	-24	5.317	5.298	5.332	5.358

<sup>1</sup> zum Stichtag

Ergebnissteigerung dank guter Resultate im Grobblech und Leitungsbereich

# 01 GESCHÄFTSBEREICH HANDEL

## Finanzen

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Außenumsatz	Mio. €	<b>3.313</b>	4.581	-1.268	756	797	842	918
Versand	Tt	<b>3.167</b>	3.606	-439	806	792	780	788
EBITDA	Mio. €	<b>20</b>	268	-247	1	7	9	3
EBT	Mio. €	<b>-14</b>	243	-257	-5	-3	0	-5
Stammbelegschaft <sup>1</sup>		<b>1.990</b>	1.975	15	1.990	1.991	1.991	2.006

<sup>1</sup> zum Stichtag

Rückläufiges Ergebnis wegen gesunkener Erlöse im lagerhaltenden Handel

# 01 GESCHÄFTSBEREICH TECHNOLOGIE

## Finanzen

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Außenumsatz	Mio. €	<b>1.647</b>	1.430	217	416	395	416	420
Auftragseingang	Mio. €	<b>1.952</b>	1.738	214	365	436	567	584
Auftragsbestand <sup>1</sup>	Mio. €	<b>1.443</b>	1.207	236	1.443	1.541	1.474	1.368
EBITDA	Mio. €	<b>115</b>	77	38	35	28	25	27
EBT	Mio. €	<b>81</b>	48	33	26	19	17	20
Stammebelegschaft <sup>1</sup>		<b>5.720</b>	5.329	391	5.720	5.631	5.443	5.380

<sup>1</sup> zum Stichtag

Kräftige Zuwächse bei Auftragseingang und -bestand, Steigerung von Umsatz und Ergebnis



# 01 INDUSTRIELLE BETEILIGUNGEN / KONSOLIDIERUNG

## Finanzen

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Außenumsatz	Mio. €	<b>176</b>	174	2	49	39	44	43
EBITDA	Mio. €	<b>19</b>	154	-135	8	-10	-3	24
EBT	Mio. €	<b>-50</b>	77	-127	-13	-26	-19	8
Stammbelegschaft <sup>1</sup>		<b>2.681</b>	2.608	73	2.681	2.687	2.668	2.622

<sup>1</sup> zum Stichtag

Ergebnis beinhaltet 40,0 Mio. € Beitrag der Aurubis-Beteiligung



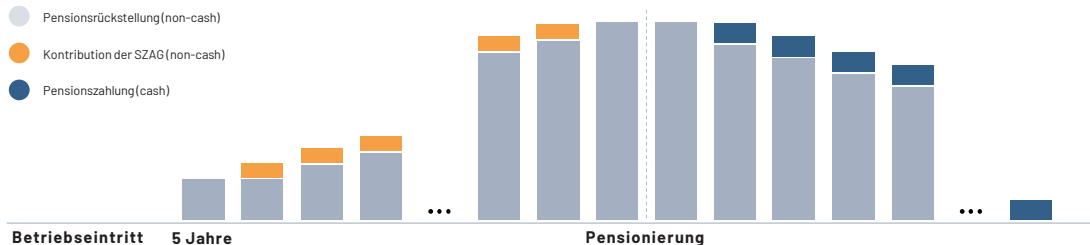
# BACKUP

- 01 Finanzen
- 02 Pensionen
- 03 Investor Relations

# 02 INTERNE FINANZIERUNG VON PENSIONSVERBINDLICHKEITEN

## Pensionen

### INTERNE FINANZIERUNG ÜBER DIE LEBENSZEIT DES BESCHÄFTIGTEN



- / Rückstellung bestimmt durch Gehaltsprogression, Betriebszugehörigkeit, aktuarische Lebenserwartung und Inflation
- / Kontribution als Personalaufwand und Zinselement (beide non-cash)
- / Monatliche Auszahlung aus operativem Cashflow

# 02 FINANZIERUNG VON PENSIONSVERPFLICHTUNGEN

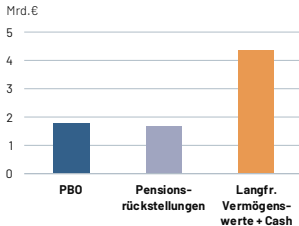
## Pensionen

**(31.12.2023)**

- / Anwartschaftsbarwert (PBO): 1.765 Mio. €<sup>1</sup>
- / Gebildet gemäß IAS 19:
  - / Diskontierungszins 3,50%<sup>2</sup>
  - / marktgerechter Satz
- / Gehaltstrend: 2,75% p.a.
- / Rententrend: 2,25% p.a.
- / Fluktuationsrate: 1% p.a.
- / Bewertung nach den versicherungsmathematischen Grundsätzen

<sup>1</sup> davon 96,7 Mio. € durch externes Fondsvermögen gedeckt

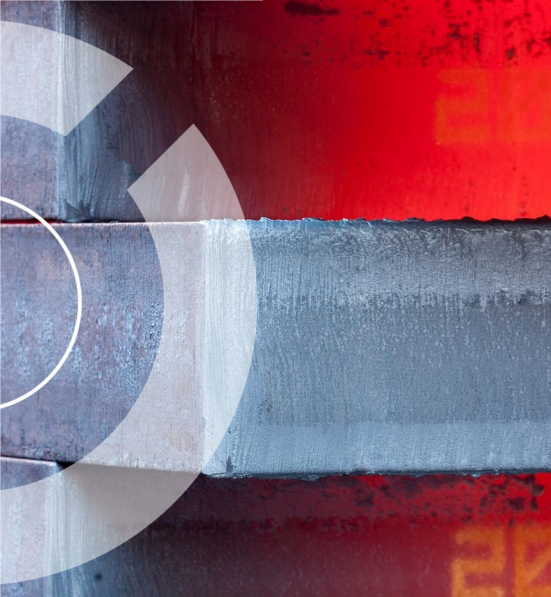
<sup>2</sup> per 31.12.2023



**(31.12.2023)**

- / Bilanzierte Pensionsrückstellungen: 1.668 Mio. €
- / Vermögen externer Fonds: 97 Mio. €
- / Langfristige Vermögenswerte: 4.570 Mio. €
- / Nettoposition gegenüber Kreditinstituten: -214 Mio. €

Pensionsverpflichtungen vollständig intern gedeckt!



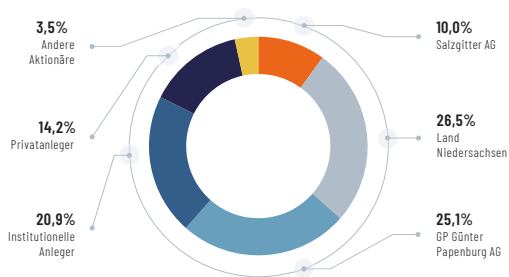
# BACKUP

- 01 Finanzen
- 02 Pensionen
- 03 Investor Relations

# 03 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND BÖRSENUMSÄTZE

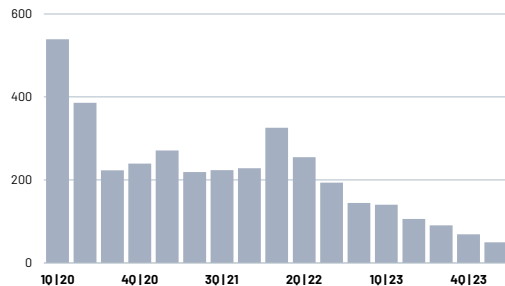
Investor Relations

## AKTIONÄRSSTRUKTUR



Eigene Aktien: Stand 08.07.2010;  
alle anderen Angaben auf Basis der externen Aktionärsstrukturanalyse im Dezember 2023

## TÄGLICHE UMSÄTZE IN TAUSEND AKTIEN



# DISCLAIMER

Salzgitter AG

---

## RECHTLICHE HINWEISE

---

Soweit unsere Veröffentlichungen in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthalten, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken.

Wir sind – unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen – nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommenen Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben.

Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

## SCHUTZRECHTE

---

Diese Datei und die auf diesen Seiten enthaltenen Daten (unter anderem Texte, Bilder und Grafiken) unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Soweit nicht anders angegeben, sind alle Markenzeichen markenrechtlich geschützt. Dies gilt insbesondere für Salzgitter Firmenlogos und Produktnamen. Die auf unseren Seiten verwendeten Marken und Gestaltungselemente sind geistiges Eigentum der Salzgitter AG. Alle Rechte behalten wir uns insoweit vor.

Das Dokument dient der unverbindlichen Information des jeweiligen Nutzers über unser Unternehmen und darf abgesehen davon ohne unsere ausdrückliche vorherige schriftliche Zustimmung nicht im Rahmen anderer Darstellungen, insbesondere von Websites verwendet werden.



**SALZGITTERAG**  
Mensch, Stahl und Technologie